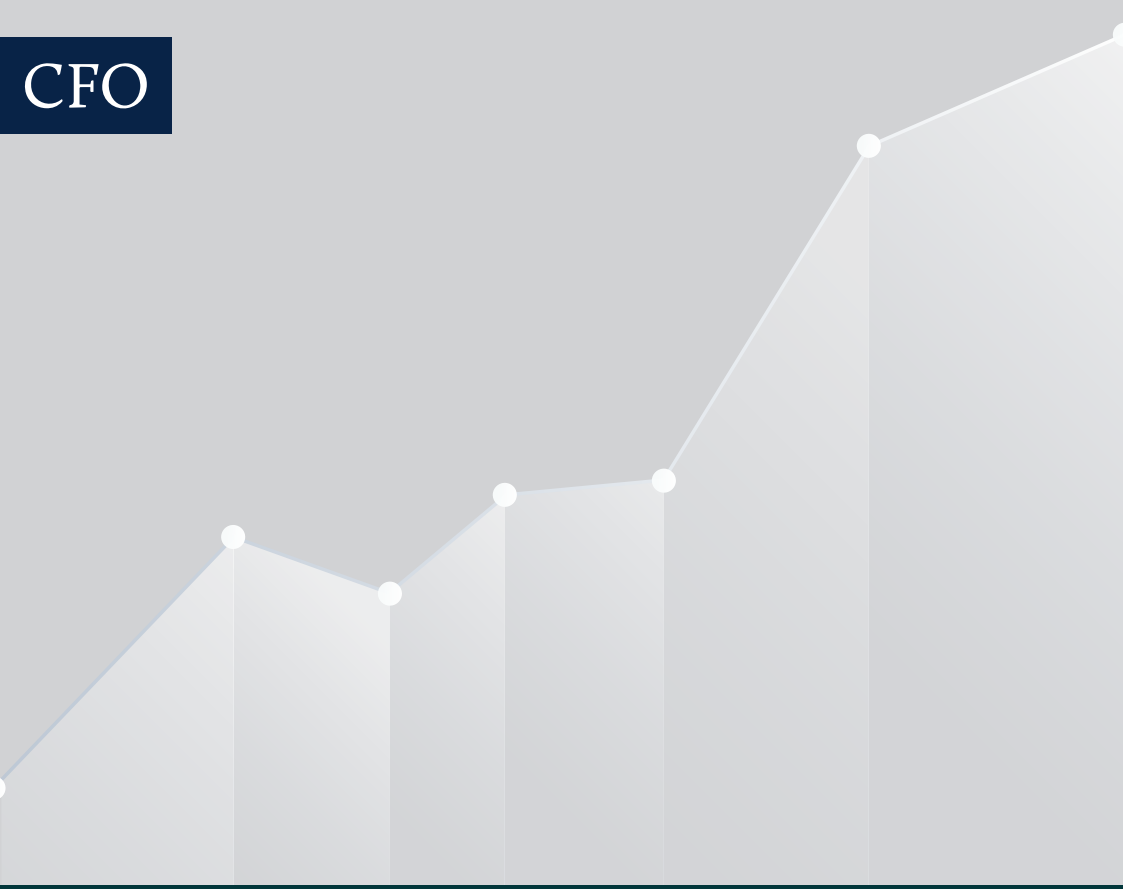


CFO



## Stratejik Finansal Liderlik Sertifika Programı

Geleceğin Lider CFO'ları | CFO Eğitim Programı  
BMI Executive Education

# Program Hakkında

**Stratejik Finansal Liderlik – Geleceğin Lider CFO'ları** eğitiminin amacı, finansal yönetim alanında deneyim sahibi ve bu alanda kariyerini geliştirmeyi hedefleyen profesyonelleri, En Üst Seviye Finans ve Mali İşler Yöneticisi (CFO) rolüne hazırlamak, stratejik bakış açısına, güncel dünya trendlerine ve güçlü liderlik özelliklerine sahip CFO'lar yetiştirmektir.

Bir CFO'nun sahip olması gereken teknik bilgiler, sosyal beceriler ve liderlik yetkinliklerinin kapsama alındığı, toplam 10 gün sürecek olan bu sertifika programında katılımcılar, etkin finansal yönetim, stratejik düşünme ve vizyoner liderlik alanlarında kendilerini geliştirme fırsatı yakalayacaklar. Türkiye'nin ekonomi, finansal yönetim, muhasebe, denetim, vergi gibi alanlarda en önemli uzmanları ve akademisyenleriyle çalışacaklar.

Aynı zamanda sektörün önde gelen CFO'ları, finans yöneticileri ve yönetim danışmanları ile gerçekleştirecekleri koçluk ve deneyim aktarım seansları sayesinde, güncel ve başarılı örnekleri inceleyecekler, pratikte uygulanabilir bilgi ve yetkinlik edecekler.

## Program Süresi: 60 Saat (5 Haftasonu) | Lokasyon: İstanbul

**Program Dönemleri: Yılda 2 Kez – Q2 ve Q4 | Kontenjan: Maksimum 20 Katılımcı\***

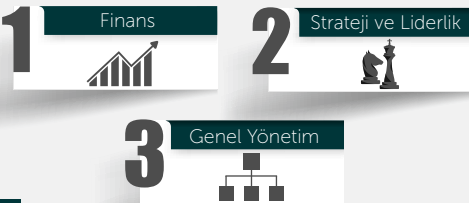
\* Program katılımcı kitlesinde çeşitliliği gözetmek adına, her dönem başvurular sektör, seviye ve departman bazında değerlendirilmektedir. Bu nedenle katılımınızı kesinleştirmek adına erken başvuru yapmanız veya yerinizi ayırtmanız önerilmektedir.

## Program Hedefleri

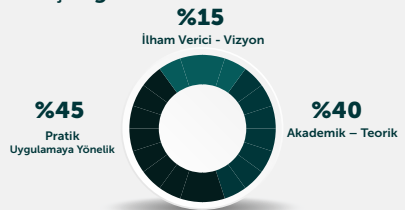
**Stratejik Finansal Liderlik Sertifika Programı katılımcılarına;**

- Bir CFO'nun sahip olması gereken finans ve yönetim bilgilerini aktarır,
- Stratejik finansal yönetim, analiz, raporlama ve planlama teknikleri hakkında güncel bilgi seti kazandırır,
- İletişim, mentorluk ve liderlik becerilerini geliştirerek, yönetim kademelerinde ihtiyaç duyacağı yetkinlikleri güçlendirir,
- Kurumun hedeflerine ve başarısına katkıda bulunacak finans stratejisi ve planı oluşturma konusunda yetkinliklerini geliştirir,
- Kurumun ve ekibinin finans alanındaki bakış açısını stratejik ve inovatif seviyeye taşımasını sağlar,
- Finans dünyası ve küresel ekonomi ile ilgili güncel ve pratik bilgileri aktarır, yaklaşan değişimlere ve dijital dönüşüme hazırlar.

### Eğitim Alanları



### Eğitim İçeriği



## Kimler Katılabilir?

Eğitim programı, finans, muhasebe, bütçe, denetim, vergi ve benzeri alanlarda deneyimli iş dünyası profesyonellerini, üst düzey finans yönetici koltuklarına hazırlamak için tasarlanmıştır. Programa ilgili alanlarda, en az 5 yıl deneyim sahibi, kurumlarında orta-üst düzey yönetici olarak çalışan veya yönetici adayı olarak gösterilen iş dünyası profesyonelleri kabul edilmektedir.

Bununla birlikte, programa kendini stratejik finans yönetimi alanında geliştirmek isteyen işletme sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, genel müdürler ve satış, teknoloji, pazarlama gibi diğer departmanlardaki üst düzey yöneticilerin katılımı da kabul edilmektedir.

## Katılımcı Profili

### En Sık Katılım Gösteren İş Sektörleri

%28	Bankacılık ve Finansal Servisler
%22	Bilişim Hizmetleri ve Yazılım
%12	Hızlı Tüketim Ürünleri
%11	E-Ticaret ve Hizmetler
%9	İlaç ve Medikal Ürünler
%26	Diğer

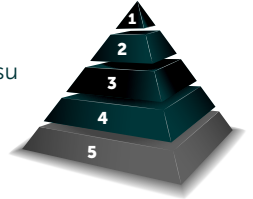


### En Sık Katılım Gösteren Unvanlar

%22	Finans ve Mali İşler Yöneticisi
%18	Finans Direktörü
%14	Şube / İşletme Yöneticisi
%11	Finans ve Muhasebe Sorumlusu
%9	Finansal Kontrolör
%20	Diğer

### Katılımcıların Organizasyondaki Seviyesi

%40	Level 3 – Orta Düzey Yönetici, Müdür, Müdür Yardımcısı
%30	Level 4 – Kıdemli Uzman, Kıdemli Danışman, Departman Sorumlusu
%20	Level 2 – Üst Düzey Yönetici, Direktör, Departman Başkanı
%10	Level 1 – C-Level Yönetici, Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi
%0	Level 5 – Yeni Mezun, Uzman, Uzman Yardımcısı, Stajyer



\*Son 3 yıl (6 dönem) içerisinde programa katılım gösteren iş dünyası profesyonellerinin kurum ve unvanları dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Detaylı bilgi için lütfen eğitim danışmanıya iletişime geçiniz.

**Finansal uzmanlık, stratejik dnce ve liderlik becerilerini harmanlayan CFO Eğitim Programı ile kurumunuzun gelişimine liderlik edin.**

## **CFO Kimdir? - CFO ve Yönetim**

### **Türkiye'de Őirket Yapıları ve Stratejik Yönetim**

- CFO'nun Őirket Yönetimindeki Yeri
- CFO'nun Stratejik Rolü, Görevi ve Amacı
- CFO Vizyonunun Őirket Stratejisine Etkisi - Stratejik Lider CFO
- CFO'nun Temel Sorumluluk Alanları, Finans Fonksiyonu ve Yönetim

## **Yöneticiler için Makroekonomik Göstergeler**

### **Makroekonomik Analiz**

- Makroekonomik Konjonktür Analizi
- Makroekonomik Göstergelerin Deđerlendirilmesi ve Yorumlanması
- Makroekonomik Dengeler ve Őirket Finans Yönetimi
- Güncel Makroekonomik Veriler, Küresel Ekonomi ve Türkiye

## **Vergi Türleri ve Planlaması**

- Vergi Planlaması, Temel Vergi Hukuku
- Vergi Yönetimi ve Planlamasının Önemi
- Sık Karşılaşılan Örnekler ve Uygulamaları

## **Stratejik Planlama ve Bütçe Planlama Yöntemleri**

- Stratejik Yönetim ve Stratejik Planlama
- Bütçe Planlamanın Amacı ve Yöntemleri
- Bütçe Hazırlama, Kontrol, Raporlama ve Analiz

## **Stratejik Finans Yönetimi**

- Strateji ve Stratejik Yönetim
- Stratejik Yol Haritası ve Finansal Yönetim
- Stratejik Finans Yönetiminin Amacı ve Kapsamı

...devamı



## Finansman, Proje Finansmanı, Banka – CFO İlişkileri

- CFO – Banka İlişkilerini Geliştirmek ve Yönetmek
- Kısa Dönem Finansmanı, Uzun Dönem Banka Kredileri, Likidite İhtiyaçları
- Finansman Terminolojisi, Proje Finansmanı Kredileri, Finansman Faktörleri

## İşletmelerde İç Denetim, İç Kontrol, Suistimal ve Sahteciliđin Önlenmesi

- İç Kontrol ve Risk Yönetimi, İç Denetimin Rolü
- Suistimal ve Sahtecili Önleyici Uygulamalar
- CFO'nun İç Denetim ve İç Kontrol Görevleri

## Uluslararası Finansal Raporlama Standartları, TTK ve Uygulamaları

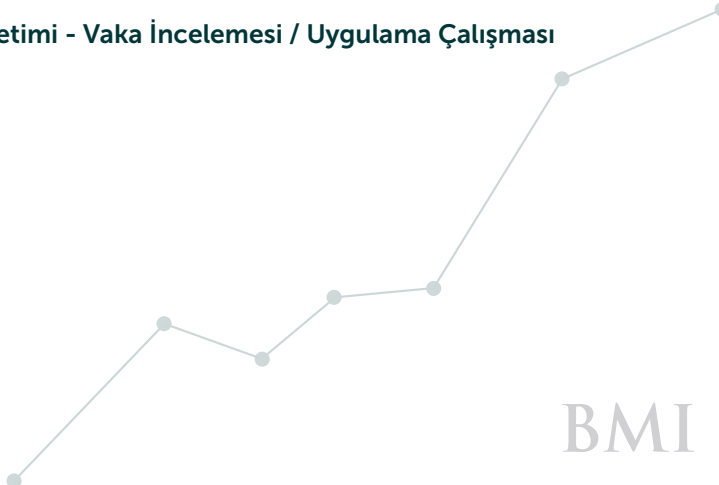
- Finansal Raporlama İlke ve Standartları, TTK Uygulamaları
- Mali Tabloların Analizi ve Yorumlanması
- UFRS Uygulama alışmaları ve Vaka Analizleri

## CFO, Strateji ve Liderlik

- CFO'nun Sorumluluk Alanları, Ekip Yönetimi, Liderlik
- CFO Vizyonu ve Bakış Açısının şirket Geleceđine Etkileri
- Finans Fonksiyonu Strateji ve Vizyonu
- CFO'nun Yatırım ve Bütçe Süreçlerindeki Stratejik Rolü
- řirket Deđerlemesi, řirket Satınalma & Birleřme Süreçleri ve CFO'nun Rolü
- Yönetim Kurulu ve CFO İlişkileri & Stratejik Ortak olarak CFO
- Geliřen Dünya ve CFO, Dijital Dönüřüm ve CFO

## CFO'nun Kariyer Adımları, C-Level Kariyer Yönetimi

## Stratejik Finans Yönetimi - Vaka İncelemesi / Uygulama alışması



# Eđitmen Kadrosu

Program boyunca katılımcılar,

Türkiye'nin finansal yönetim alanında önde gelen uzmanları ve akademisyenleri çalışacaklar, aynı zamanda sektörün lider firmalarının CFO'ları, finans yöneticileri ve yönetim danışmanları ile deneyim aktarım seansları sayesinde buluşma fırsatı yakalayacaklardır.

<b>Adnan Nas</b>	Global Yatırım Holding – Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Bülent Sabuncu</b>	Koton – Genel Müdür
<b>Derya Hatibođlu</b>	Asaş Aliminyum – Genel Müdür
<b>Orhun Köstem</b>	Sabancı Holding - CFO
<b>Tülü Karagöz</b>	Vodafone – CFO
<b>Erdinç Güzel</b>	Unifree Duty Free – CFO
<b>Hande Şenova</b>	KPMG – Yönetici Ortak
<b>Ayşegül Eser</b>	KPMG Türkiye – Associate Director Strategy & Advisory
<b>Yenal Koçak</b>	Yaded – Eski Bankacı & Yönetim Danışmanı
<b>Yasin Altunkaya</b>	Data Expert Executive Search – Yönetici Ortak
<b>Prof. Dr. Ercan Çalış</b>	Marmara Üniversitesi – Akademisyen
<b>Prof. Dr. Taylan Altıntaş</b>	İstanbul Üniversitesi – Akademisyen / Rektör Yard.
<b>Prof. Dr. Barış Sipahi</b>	Marmara Üniversitesi – Akademisyen
<b>Prof. Dr. Nuran Cömert</b>	Marmara Üniversitesi – Akademisyen
<b>Prof. Dr. Cengiz Bahçekaplı</b>	Marmara Üniversitesi – Akademisyen
<b>Prof. Dr. Erkan Aydın</b>	Marmara Üniversitesi - Akademisyen

\*Konuk konuşmacılar ve sektör profesyonelleri, katılımcıların sektör, seviye ve departman dağılımına göre eğitim dönemlerinde farklılıklar gösterebilmektedir.

Güncel eğitim döneminin konuşmacı listesi için lütfen ilgili eğitim danışmanıya iletişime geçiniz.

## Belgelendirme & Mezunlar Topluluğu

Programa %70 oranında devam koşulunu sağlayan ve program sonunda yapılan sınavda başarılı olan katılımcılar BMI tarafından hazırlanan resmi "Stratejik Finansal Liderlik" sertifikasına hak kazanacaklardır.

Aynı zamanda program mezunları, Executive Education programı katılımcılarına özel BMI Mezunlar Topluluğu üyesi olarak kabul edilmektedir. Bu doğrultuda, topluluk üyelerine özel olarak düzenlenen workshop, seminer ve etkinliklere ücretsiz olarak katılım gösterebilmekte ve yaşam boyu sürecek eşsiz bir network ve gelişim ağına sahip olmaktadır. Mezunlar topluluğu üyeleri aynı zamanda, BMI tarafından düzenlenen tüm eğitim, konferans ve zirve programlarına katılım için özel indirim oranlarından yararlanabilmektedir.

## Ücret & Kayıt Bilgileri

2021 Akademik Yılı için program kişi başı katılım ücreti 12.400TL + KDV'dir.

- Program ücretine tüm eğitim materyalleri, gün boyu ikramlar ve öğle yemeği dâhildir.
- Erken kayıt dönemi program başlama tarihinden 30 gün öncesine kadardır, ve %10 erken kayıt indirim uygulanmaktadır.
- Programa üç kişi ve üzeri toplu katılımlarda, %10 grup indirim uygulanmaktadır.
- BMI Mezunlar Topluluğu üyelerine programa katılım için %25 indirim uygulanmaktadır.
- Program başlama tarihinden 10 gün öncesine kadar iptal / erteleme işlemi yapılamamaktadır.

Programa kayıt için öncelikle başvuru formunun eksiksiz doldurulması ve eğitim danışmanına iletilmesi gerekmektedir.

Programa başvurular seçici komite tarafından, katılımcı profilindeki çeşitliliği gözetmem adına ve ön gereklilikleri tamamlamaları açısından değerlendirilecektir ve bu doğrultuda programa kabul edilen adaylar kayıt işlemlerini tamamlamak üzere yönlendirilecektir.

## Detaylı Bilgi ve İletişim

**Program Koordinatörü – Aysel Yapar / BMI Eğitim Danışmanı**

[ayselyapar@bmieducation.com](mailto:ayselyapar@bmieducation.com) – [exec.edu@bmieducation.com](mailto:exec.edu@bmieducation.com)

0 (212) 273 15 05 – 0 (555) 818 99 40

[www.bmieducation.com](http://www.bmieducation.com)

Küresel ekonomi, sermaye piyasaları, risk faktörleri ve organizasyonel stratejiler değiştikçe, CFO'nun kurum içerisindeki rolü de değişti ve genişledi. Günümüzde finans fonksiyonu artık şirketin mali verilerini takip eden operasyonel bir fonksiyon olmaktan çıkmış, geniş bir sorumluluk alanına sahip, kurumun başarısında kilit rol oynayan stratejik ortaklar haline geldiler.

**Geleceğin Lider CFO'ları – Stratejik Finansal Liderlik Sertifika Programı,**

alışlagelmiş finans yönetimi eğitimlerinden farklı olarak, sektördeki zorlukları ve fırsatları stratejik olarak değerlendirebilmeyi, finans yönetiminin ötesinde kurum çapındaki hedefleri analiz edebilmeyi ve finans fonksiyonunu kurumun gelişimine ve büyümesine liderlik eden iş ortağı olarak konumlandırmayı aktaracaktır. Program sonrasında, kurumunuza, strateji, iletişim ve liderlikte inovasyonu teşvik etmenizi ve organizasyonel değişime öncülük etmenizi sağlayacak güçlü bir beceri seti oluşturarak döneceksiniz.



# Turkey's Leading Business School

**BMI Business School Istanbul Headquarters**

[www.bm-institute.com](http://www.bm-institute.com) | [info@bm-institute.com](mailto:info@bm-institute.com) | 0 (212) 273 15 05 | 0 (555) 818 99 40

Şakir Kesebir Caddesi, Gazi Umur Paşa Sokak, No: 31, Balmurncu / Beşiktaş - İSTANBUL

**BMI** BUSINESS SCHOOL  
İSTANBUL